

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

سرشناسه:	م. ریچارد کی، ۱۹۴۷ - م.
عنوان و نام پدید آور:	Betts, Richard Ke دشمنان سرویس اطلاعاتی/مؤلف ریچارد کد.بتس؛ مترجم رضامراد صحرانی؛ زیر نظر معاونت پژوهشی دانشگاه علامه طباطبائی؛ [برای دفتر تحقیقات کاربردی ساحفاودجا].
مشخصات نشر:	تهران: دانشگاه علامه طباطبائی، ۱۴۰۲.
مشخصات ظاهری:	۳۲۶ ص. وزیری.
فروست:	انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی؛ ۲۸۴/۳.
شابک:	۹-۰۸۶-۲۱۷-۹۶۴-۹۷۸-۱۴۰۰۰ تومان
وضعیت فهرست نویسی:	فیا
عنوان اصلی:	Enemies of Intelligence: Knowledge and Power in American National Security, 2007.
یادداشت:	واژه نامه.
یادداشت:	کتابنامه.
موضوع:	سازمان اطلاعاتی -- ایالات متحده
موضوع:	امنیت ملی -- ایالات متحده
موضوع:	تروریسم -- ایالات متحده -- پیشگیری
شناسه افزوده:	صحرانی، رضامراد، ۱۳۵۵ - ، مترجم
شناسه افزوده:	دانشگاه علامه طباطبائی.
شناسه افزوده:	سازمان حفاظت اطلاعات ارتش جمهوری اسلامی ایران
رده بندی کنگره:	۱۴۰۲ ب ۲ س/ JK۴۶۸
رده بندی دیویی:	۳۳۷/۴۲۲
شماره کتابشناسی ملی:	۳۱۸۳۷۴۶

دشمنان سرویس اطلاعاتی

مؤلف:

ریچارد کی. بتس

مترجم:

دکتر رضامراد صحرائی

عضو ہیئت علمی دانشگاه علامہ طباطبائی

چاپ سوم



دشمنان سرویس اطلاعاتی

مؤلف:

ریچارد کی. بتس

مترجم:

دکتر رضامراد صحرانی

زیر نظر معاونت پژوهشی دانشگاه

شابک : ۹-۰۸۶-۲۱۷-۹۶۴-۹۷۸

شمارگان: ۱۰۰

ناظر فنی: رضا دنیوی

مرکز چاپ و انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی؛ صندوق پستی: ۱۵۸۱۵/۳۴۸۷

فروشگاه آنلاین انتشارات book.atu.ac.ir

سایت مرکز چاپ و انتشارات press.atu.ac.ir

سایت فروشگاه الکترونیکی <https://mybooket.com/atu>

آدرس فروشگاه مرکزی: تهران انتهای بلوار دهکده المپیک، دانشگاه علامه طباطبائی

نیش درب ورودی میدان ورزش تلفن: ۴۸۳۹۲۶۵۹ همراه: ۰۹۹۰۲۴۹۹۹۸۵

چاپ سوم ۱۴۰۲

قیمت: ۱۴۰۰۰۰ تومان

فهرست مطالب

مقدمه مترجم

پیشگفتار

فصل اول: اطلاعات در قرن بیست و یکم: دشمنان قدیم و جدید ۱

دوره جدید؟ ۴

دشمنان شناخته شده (مستقیم) و راه حل های خطی ۱۱

دشمنان درونی ۱۶

دانش، قدرت و سیاست ۱۹

منابع ۲۴

فصل دوم: دشمنان دائمی ۲۷

چرا شکست های اطلاعاتی اجتناب ناپذیرند؟ ۲۷

دیدگاه های نظری ۲۸

دورنمای شکست ۲۹

آسیب شناسی های ارتباط ۳۰

تناقضات ۳۰

هشدار حمله ۳۱

ارزیابی عملیاتی ۳۲

برنامه ریزی دفاعی ۳۴

تحلیل و تصمیم	۳۶
موانع صحت تحلیل	۳۹
ابهام شواهد	۴۱
چندگانگی قضاوت	۴۳
تضعیف اصلاحات	۴۴
راهکارهای دشوار	۴۶
تصور بدترین	۴۸
حمایت چندگانه	۵۱
ادغام	۵۵
مخالف خوانی	۵۷
تحریم‌ها و تشویق‌ها	۵۹
توان بخشی شناختی و آگاهی روش شناختی	۶۲
زندگی با جبرگرایی	۶۴
منابع	۷۰

فصل سوم: تله‌های نظری: تخصص به مثابه یک دشمن

تخصص به مثابه یک دشمن	۷۹
نظریه متعارف در برابر تفکر استثنایی	۸۰
نظریات و تهدیدها	۸۰
دو روش هشدار	۸۲
پیش‌بینی کردن نامعقولی	۸۴
پیش‌بینی خودکشی	۸۴
متصل کردن مسیرها	۹۱
میانگین صحیح؟	۹۲
منابع	۹۴

فصل چهارم: فسادناپذیر بودن یا نفوذ؟

دو قبیله	۹۸
دقت یا نفوذ؟	۹۹

چه کسی باید این فرایند را به کار بیندازد؟	۱۰۳
مصادیق سیاسی کردن	۱۰۷
انواع سیاسی کردن و تعامل سرویس اطلاعاتی با سیاست	۱۰۹
وظایف متضاد و خطوط باریک	۱۱۲
سیاسی سازی بی‌شرمانه: برآورد سازمان نبرد ویتنام	۱۱۷
سیاسی سازی رقابتی؟ گروه ب و برآورد شوروی	۱۲۲
سیاسی سازی ناآگاهانه؟ عکس العمل و انقلاب گیتس	۱۲۶
هبوط: ۲۰۰۲ و بعد از آن	۱۳۰
مرور خطوط باریک	۱۳۸
منابع	۱۴۵

فصل پنجم: دو مصداق شکست: ۱۱ سپتامبر و تسلیحات کشتار جمعی گمشده عراق.... ۱۵۷

۱۱ سپتامبر و تسلیحات کشتار جمعی گمشده عراق	۱۵۷
محدودیت‌های هشدار: ۱۱ سپتامبر ۲۰۰۱	۱۵۸
خطاهای کوتاهی‌ها	۱۵۹
اولویت‌های نادرست یا گزینه‌های غیرممکن؟	۱۶۳
جمع‌آوری و ارتباط	۱۶۶
اشتباه به خاطر دلیل درست؟ تسلیحات کشتار جمعی در عراق	۱۷۰
ریشه‌های خطا	۱۷۲
آنچه برآورد اطلاعات ملی ۲۰۰۲ انجام داد، باید انجام می‌داد و می‌توانست انجام دهد	۱۷۹
منابع	۱۸۲

فصل ششم: اصلاح سیستم اطلاعاتی: دو مصداق سازمان‌دهی مجدد..... ۱۸۹

راهکارهای سراسر	۱۹۱
اسراف پول برای مشکلات	۱۹۲
جمع‌آوری	۱۹۴
تحلیل	۲۰۰
سیاست‌های جدید سیستم اطلاعاتی	۲۰۳
متخصصان و دولت‌مردان	۲۰۳

۲۰۷.....	صحت عمل یا پاسخگویی؟
۲۱۲.....	تشریفات اداری، سازمان‌دهی مجدد و مقاومت
۲۱۴.....	سازمان‌دهی مجدد چه اشکالی دارد؟
۲۱۷.....	تمرکزگرایی در برابر کثرت‌گرایی
۲۲۲.....	استقرار ساختار جدید
۲۲۸.....	توازن دقیق یا چرخش گرایش؟
۲۳۳.....	منابع

فصل هفتم: دانش چه کسی از چه کسانی؟ تقابل اسرار..... ۲۳۹

۲۴۲.....	جمع‌آوری اطلاعات و آزادی‌های مدنی
۲۴۳.....	اولویت‌ها میان آزادی‌ها
۲۴۸.....	گرایش نادرست
۲۵۱.....	تهدیداتِ حریم خصوصی در برابر تهدیداتِ ناشی از حریم خصوصی
۲۵۵.....	سیاست و قانون
۲۵۶.....	تسامح جدید
۲۶۱.....	محافظت‌ها
۲۶۳.....	رازداری اطلاعات در برابر تحلیل اطلاعات
۲۶۳.....	نیاز به اشتراک
۲۶۶.....	نیاز به دانستن
۲۶۹.....	منابع

فصل هشتم: دشمنان در بن‌بست سیستم اطلاعاتی موفق..... ۲۷۷

۲۷۹.....	آیا مزایا با هزینه‌ها مطابقت دارد؟
۲۸۲.....	ارج نهادن به موفقیت
۲۸۶.....	دانش، سیاست و قدرت
۲۹۰.....	منابع

واژه‌نامه..... ۲۹۳

۲۹۳.....	واژه‌نامه (انگلیسی-فارسی)
۳۱۰.....	واژه‌نامه (فارسی-انگلیسی)

مقدمه مترجم

کتاب حاضر انعکاسی از سه دهه مطالعه درباره شکست‌های سیستم اطلاعاتی آمریکا، از پرل هاربر در ژاپن گرفته تا حادثه ۱۱ سپتامبر و محاسبه مفتضحانه درباره تسلیحات کشتار جمعی در عراق است. نویسنده کتاب یکی از مشاوران و مسئولان امنیتی آمریکا به نام ریچارد ک. بتس است که در دهه ۱۹۷۰ عضو کمیته اصلی اطلاعات مجلس سنا (کمیته چرچ) و شورای امنیت ملی و در دهه‌های ۱۹۸۰ و ۱۹۹۰ نیز به ترتیب مشاور امنیت ملی و مدیر سازمان سیا بوده است.

کتاب بیش از آن که تحقیقات جدیدی را در بر داشته باشد، شامل مجموعه‌ای از مقالات است که نویسنده طی دوره‌ای سی‌ساله در نشریات امنیتی آمریکا به رشته تحریر درآورده است. وی اذعان کرده که در آماده‌سازی این کتاب، هیچ اطلاعات طبقه‌بندی‌شده‌ای دخیل نبوده است. استدلال‌های نویسنده برآمده از قضاوت‌های شخصی وی است که با داده‌های تجربی مستدل همراه است. بخش عمده‌ای از کتاب درباره رابطه پیچیده اطلاعات (امنیت) و سیاست است. نویسنده کتاب دموکرات و مخالف حمله به عراق در سال ۲۰۰۳ بوده است. وی حامی بی‌طرفی آژانس مرکزی اطلاعات (سیا) در میان سازمان‌های مختلف اطلاعاتی خارج از سیا، مخصوصاً در وزارت دفاع است و دیدگاه محتاطانه‌ای درباره اصلاح سرویس اطلاعاتی دارد.

این کتاب در ۸ فصل تنظیم شده است. فصل اول با عنوان اطلاعات در قرن بیست و یکم: دشمنان قدیم و جدید، دشمنان سیستم اطلاعاتی آمریکا را شامل سه دسته دانسته است که عبارتند از: دشمنان درونی، دشمنان بیرونی و دشمنان بی گناه. نویسنده به صراحت ایران را یکی از مهم ترین دشمنان بیرونی سیستم اطلاعاتی امنیتی آمریکا به شمار آورده است. عنوان فصل دوم، دشمنان دائمی، چرا شکست های اطلاعاتی اجتناب ناپذیر هستند؟ است. نویسنده در این فصل با تصریح بر این نکته که قضاوت درباره کارآمدی سرویس امنیتی اطلاعاتی نباید صرفاً بر پایه برخی شکست ها باشد، تلاش می کند خواننده را مجاب کند که آمریکا دشمنان دائمی قدرتمندی دارد و برخی شکست ها را باید اجتناب ناپذیر تلقی کرد. در فصل سوم، نویسنده بر ضرورت اتخاذ نظریه ای متعارف و نه افراطی درباره اطلاعات تأکید کرده است. عنوان این فصل تله های نظری: تخصص به مثابه یک دشمن است. در فصل چهارم نیز، نویسنده به بررسی و تحلیل رابطه بین سیاست، اطلاعات، سیاستمداران و نیروهای اطلاعاتی امنیتی پرداخته است. معرفی مفهوم «سیاسی کردن اطلاعات» و انواع شیوه های تعامل سیاست و اطلاعات به خوبی نشان می دهد که چرا نویسنده عنوان این فصل را فسادناپذیر بودن یا نفوذ؟ نهاده است.

در فصل پنجم با عنوان دو مصداق شکست: ۱۱ سپتامبر و تسلیحات کشتار جمعی گمشده عراق، نویسنده شواهدی را ارائه کرده است که نشان می دهد هر دو حادثه مذکور قابل پیشگیری بوده اند و لذا بهانه آمریکا برای ورود به جنگی جهانی علیه آنچه تروریسم نامیده، فاقد پشتوانه اطلاعاتی کافی بوده است. وی بروز این دو حادثه را مهم ترین دلیل برای شکل گیری یک مطالبه عمومی درباره اصلاح نظام اطلاعاتی نامیده است. بر همین اساس، در فصل ششم با عنوان اصلاح سیستم اطلاعاتی: دو مصداق سازماندهی مجدد، به همین موضوع پرداخته شده است. در این فصل، دو نگرش اصلاح بنیادین یا اصلاح محطاطانه سرویس اطلاعاتی معرفی شده اند و ابعاد درونی و بیرونی هر یک از این دو نگرش ارزیابی گردیده است. نویسنده، که خود قائل به اصلاح محطاطانه است، در فصل بعد، دلیل این نگرش خود را با طرح بحثی با عنوان دانش چه کسی از چه کسانی؟ تقابل اسرار تشریح کرده است. در این فصل، بحث های جذابی درباره تقابل بین مصالح عمومی دولت آمریکا،

ضرورت رعایت حریم خصوصی و نظام لیبرال دموکراسی مطرح شده و نویسنده تلاش کرده است اقدامات دولت در نقض حریم خصوصی و آزادی‌های مدنی را از طریق ملاحظات امنیتی توجیه کند. عنوان فصل پایانی کتاب، دشمنان در بن‌بست: سیستم اطلاعاتی موفق است. ایده اصلی این فصل، تأکید بر نقش کلیدی سیاست‌مداران در شکست‌های اطلاعاتی است. در این فصل نویسنده تلاش دارد تا به مخاطب چنین القا کند که موفقیت سیستم اطلاعاتی در گرو حمایت دولت از سیستم اطلاعات و تعهد آن به محافظت از سرویس اطلاعاتی در برابر شکست‌های گاه‌به‌گاه و اجتناب‌ناپذیر است.

مطالعه این کتاب، به ویژه تعمق در نحوه رفتار دولتمردان آمریکا در قبال عراق و جهان‌بینی آنها برای توجیه این شکست اطلاعاتی، می‌تواند به ما بصیرت بدهد تا نحوه محاسبه غربی-ها از قدرت اطلاعاتی ایران اسلامی را راحت‌تر تحلیل و رفتارهای آنها را نیز بهتر پیش‌بینی کنیم. همچنین تأمل در گزارش‌ها و تحلیل‌های امنیتی نویسنده از حوادث مهم، به ما کمک می‌کند تا با جهان‌بینی حکیمانه‌تری اقدامات امنیتی و خصمانه آمریکائی‌ها را تحلیل کنیم و عکس‌العمل مناسب ارائه دهیم.

ترجمه این کتاب، با سفارش و حمایت بی دریغ دفتر تحقیقات کاربردیِ ساحت‌افودجا صورت گرفت. امیدوارم ترجمه این اثر، خدمتی هر چند ناچیز به این سربازان گمنام امام زمان (عج الله تعالی فرجه الشریف) باشد. بی شک، بخش عظیمی از آسایش امروز ما مرهون چشمان همیشه بیدار این صالحان بی نام و نشان است. لازم است از دانشگاه پرافتخار علامه طباطبائی، به ویژه معاون محترم پژوهشی این دانشگاه، که با چاپ این اثر امکان بهره‌وری عموم علاقمندان از محتوای آن را فراهم کردند، صمیمانه تشکر کنم.

ترجمه این کتاب را به سربازان گمنام امام زمان (عج)، که امنیت ما حاصل جان‌فشانی آنهاست، تقدیم می‌کنم.

دکتر رضامراد صحرایی

عضو هیئت علمی دانشگاه علامه طباطبائی

پیشگفتار

این کتاب بحث‌های اخیر دربارهٔ اطلاعات راهبردی را از دو منظر تاریخی و مفهومی بررسی می‌کند. من از دههٔ ۱۹۷۰، همواره به فکر نوشتن کتابی دربارهٔ نظام اطلاعاتی بودم. کتاب حاضر حاصل مجادله‌ای است که دربارهٔ اصلاح نظام اطلاعاتی پس از ضربات همه‌جانبهٔ حادثهٔ ۱۱ سپتامبر ۲۰۰۱ و برآورد نادرست اطلاعات، در سال بعد، دربارهٔ سلاح‌های کشتار جمعی عراق پیش‌آمد. رویدادهای ۱۱ سپتامبر مردم عادی (و حتی بسیاری از افراد حرفه‌ای در سیاست دفاعی که اگر به تحول تروریسم توجه می‌کردند باید بهتر می‌دانستند) را بهت‌زده کرد و آنها را در حس غریبی از ناامنی فروبرد. برآورد نظام اطلاعاتی، توجه لازم برای تصمیم به آغاز یک جنگ غیرضروری و مصیبت‌بار را فراهم کرد؛ هرچند علت چیز دیگری بود!

در حالی که شهروندان و سیاستمداران حیرت‌زده به اهمیت سرویس اطلاعاتی در جلوگیری از فجایع پی برده بودند، واکنش طبیعی بسیاری از افراد، بی‌قراری یا انزجار از بی‌کفایتی ظاهری ادارهٔ اطلاعات آمریکا بود که اجازه وقوع این اشتباهات فاجعه‌آفرین را داده بود. بخش اعظمی از این واکنش، در افراد ساده‌لوحی منعکس می‌شد که برای نخستین بار آسیب‌های متداول را کشف می‌کردند. پس از مناقشات بسیار، ضرورت‌های سیاسی وضع قانون برای سازمان‌دهی بنیادین سرویس اطلاعاتی را ایجاب کرد که

پیاپی سازی آن سال ها طول می کشید. در حالی که سیاستمداران و مقامات با نتایج نامشخص طرح های اصلاحی دست به گریبانند، مجادله کماکان ادامه دارد!

اگرچه این کتاب مختصر است، اما در سه دهه تفکر درباره شکست های سرویس اطلاعاتی و مشاهده توأم با مشارکت درباره حواشی جامعه اطلاعاتی آمریکای معاصر، ریشه دارد. در دهه ۱۹۷۰، من از اصلاحات روندهای اطلاعاتی مطلع شدم و از آن در نوشته های خود بهره بردم. از آن زمان تا به حال و در خلال پروژه هایی با موضوع های دیگر، تحقیقات منظم آکادمیک را با آنچه از تجارب بسیار محدود ولی روشنگرانه در دنیای سیاست آموخته ام، ترکیب کردم. من در دهه ۱۹۷۰، عضو کمیته اصلی اطلاعات سنا (کمیته چرچ) و شورای امنیت ملی و در دهه ۱۹۸۰، مشاور شورای امنیت ملی و آژانس اطلاعات مرکزی بودم. در دهه ۱۹۹۰، عضو مشاوران نظامی و هیئت های مشاور امنیت ملی و مدیر اطلاعات مرکزی بودم و در سال های ۱۹۹۹ تا ۲۰۰۰ در کمیسیون ملی تروریسم (کمیسیون برمر) عضویت داشتم. هر چند ترکیب تحلیل سیاسی و آثار نظری حاصل از تعامل تحقیق و مشاهده توأم با مشارکت کوتاه مدت، که برای من ارزشمند است، در علوم سیاسی معاصر غیرمتداول است، اما کماکان معتقدم جدا کردن نظریات تحقیق-محور از تحلیل سیاسی تجربه-محور، هر دو را تضعیف می کند.

ریشه اصلی این کتاب، در نخستین برخورد من در سال ۱۹۷۵ با دانش واقعی اطلاعات است. هنگامی که مشغول تکمیل پایان نامه ام درباره نقش مصلحت نظامی در تصمیم گیری برای توسل به زور بودم، نخستین تحقیقات جدی درباره جامعه اطلاعاتی توسط کنگره تحت نظارت سناتور فرانک چرچ^۱ و نماینده جمهوری خواه مجلس اوتیس پایک^۲، آغاز شده بود. هر دو کمیته، که ابتدا با انگیزه و رسالت تفحص در باب رسوایی ها تشکیل شده بودند، به بررسی های کامل تری از عملکرد آژانس های اطلاعاتی پرداختند. باری کارتر^۳ در شروع کار کمیته چرچ، از جان اشتاین برنر^۴، که آن زمان در هاروارد بود،

1 Frank Church

2 Otis Pike

3 Barry Carter

4 John Steinbruner

پرسید «آیا کسی از دکترهای تازه فارغ‌التحصیل شده را می‌شناسد که به عنوان پرسنل استخدام کند یا خیر؟» جان، که به تازگی در جلسه دفاع پایان‌نامه من حاضر شده بود، مرا معرفی کرد و من به کارگروه کارکنان اطلاعات نظامی پیوستم. شرایط سیاسی آن زمان پس از رسوایی واترگیت و هند و چین منجر به همکاری پیش‌بینی‌شده بین جامعه اطلاعاتی و مأموران تحقیق شد؛ تا حدی که در اواخر این جریان، رئیس‌جمهور، جرال د فورد^۱، ویلیام کلبی^۲ رئیس سازمان اطلاعات مرکزی را به دلیل سهل‌انگاری در آشکار شدن اطلاعات، برکنار کرد. من هرگز تا آن زمان و شاید از آن زمان به بعد، این همه مطلب را در چنین زمان کوتاهی نیاموخته بودم که در این ماه‌ها و در هفته‌های ۷۰ ساعته کاری، در مصاحبه با افراد حرفه‌ای اطلاعات، بررسی اسناد کاملاً طبقه‌بندی شده درباره مسائل مختلف، دریافت اطلاعات لازم درباره برنامه‌های محرمانه حساس، یادداشت‌برداری، مطالعات و بخش‌هایی از گزارش نهایی کمیته آموختم.

در آن روزها تصمیم داشتم کتاب جامعی درباره نقش اطلاعات در سیاست خارجی بنویسم، مخصوصاً به این علت که تجربه من در کمیته چرخ روحیه علمی و پژوهشی مرا مختل و ناکام کرده بود. دائماً به این می‌اندیشیدم که ای کاش می‌شد صدها قفسه از اسناد، گزارش‌ها و متون مصاحبه محرمانه کمیته را به عنوان یک بایگانی برای تحقیقات قابل چاپ به کار ببرم که در آن صورت، می‌توانستم یک کتاب بسیار مؤثر بنویسم. به هر حال، تقریباً بخش کوچکی از آثار کارکنان کمیته، طبقه‌بندی شده باقی ماند. گزارش نهایی کمیته، که در هفت جلد حجیم (علاوه بر شش جلد از بازپرسی‌ها) منتشر شد، فقط بخش اندکی از آن همه بود.

مطالب آن بخش اندک، نقطه شروع یک مجموعه در دست انتشار از مطالب رسماً غیرمحرمانه شده است و اسناد دست دوم، مبتنی بر اطلاعاتی است که موثق‌تر از آن چیزی است که در نیمه اول جنگ سرد در دسترس عموم قرار گرفت. قبل از سال ۱۹۷۵ متون

1 Gerald Ford

2 William Colby

موثق و معتبر دربارهٔ اطلاعات، شامل اثر کلاسیک روبرتا وُلستتر^۱ به نام *پرل هاربر: هشدار و تصمیم* می‌شد که تا حد زیادی بر اساس سی و نه جلد بازپرسی از تحقیقات کنگره، دربارهٔ آن فاجعه بود. همچنین چند اثر مجادله‌آمیز، توسط افراد داخلی پیشین مانند گزارش تقریباً سانسور شده‌ای توسط ویکتور مارچتی^۲ و جان مارکس^۳ به نام *سیا و شیفتگی اطلاعات* یا خاطرات پیمان‌شکنانی مانند فیلیپ آگی^۴ تحت عنوان *داخل شرکت* نگارش شده بود. امروزه مجموعهٔ گسترده‌ای از آثار توسط اندیشمندان و افراد حرفه‌ای نظیر کریستوفر اندرو، یوری بار جوزف، بروس برکوویتز، هارولد فورد، لارنس فریدمن، راجر جرج، روی گادسون، آلن گودمن، گلن هستت، مایکل هرمن، رابرت جرویس، لاک جانسن، افرایم کم، مارک لوونتال، توماس مانکن، ارنست می، تیموتی نفتالی، ویلیام اودم، جان پرداس، جفری ریچلسون، ریچارد راسل، ایبرم شالسکی، گریگوری ترورتون، جیمز ریتز، همین طور خاطرات مدیران سابق اطلاعات مرکزی (امری که قبل از دههٔ ۱۹۸۰ غیرقابل تصور بود) و سایرین وجود دارد. همچنین، بسیاری از اسناد از طبقه‌بندی خارج شده توسط آژانس‌های اطلاعاتی، بازپرسی‌ها و گزارش‌هایی از کمیته‌های نظارتی وابسته به کنگره و دو مجلهٔ خوب یعنی *اطلاعات و امنیت ملی* و *مجلهٔ بین‌المللی اطلاعات و ضداطلاعات* نیز موجود است. همهٔ اینها، به غیر از آثار فرعی حجیم، توسط تعداد زیادی از تاریخ‌نگاران تهیه شده‌است که معمولاً از تعمیم‌های ذهنی اجتناب می‌کنند و همواره سوابق پرونده‌های قدیمی را ثبت می‌کنند.

هنگامی که یک کتاب دربارهٔ جنبهٔ خاصی از اطلاعات (*حملة غافلگیرانه*، منتشر شده توسط مؤسسهٔ بروکینگز در سال ۱۹۸۲) را به پایان رساندم، سایر پروژه‌ها مرا به سوی مسائل مختلفی در روابط بین‌الملل و سیاست دفاعی ایالات متحده هدایت کرد. هم‌زمان، متون قابل توجهی دربارهٔ اطلاعات، به سرعت فضای خالی قبلی را پر کرد. من گاهی مقالاتی راجع به اطلاعات می‌نوشتm اما به دلیل نامعینی برنامهٔ نوشتن یک کتاب جامع

1 Roberta Wohlstetter

2 Victor Marchetti

3 John Marks

4 Philip Agee

دربارهٔ این موضوع را به تعویق می‌انداختم. تا این که، چند سال قبل، پتر دیموک^۱ از انتشارات دانشگاه کلمبیا کم‌کم مرا به انتشار کتابی دربارهٔ سیاست خارجی ایالات متحده تشویق کرد. از آنجا که مسائل سیاست اطلاعاتی، تیر روزنامه‌ها شده بود، این موضوع برای یک کتاب تا حدی مناسب به نظر می‌رسید زیرا منتقدان که برای نخستین بار در حال کاوش آسیب‌شناسی‌های اطلاعاتی بودند، من را نسبت به مناسب بودن اثر قبلی‌ام مطمئن کردند.

خیلی زود مشخص شد که هر گونه تلاش برای انتشار مجموعهٔ به روزرسانی شده‌ای از مقالات قدیمی، بی‌فایده خواهد بود. از پایان جنگ سرد و به خصوص از سال ۲۰۰۱ اتفاقات زیادی افتاده بود. کمتر از نیمی از مطالب این کتاب از آثار قبلی گرفته شده است. فصل‌های ۱، ۵، ۷ و ۸ قبلاً چاپ نشده‌اند. فصل‌های دیگر، شامل مطالب زیادی از مقالات قبلی هستند، اما تجدید نظر عمده‌ای در آنها صورت گرفته است به طوری که مطالب گسترش یافته و سازمان‌دهی شده‌اند. چندین مضمون یک‌دست باعث می‌شوند کتاب یک بحث منسجم را دنبال کند. حتی با این حال، خوانندگان کتاب قبلی من عبارات مشابهی خواهند یافت. حدود سه چهارم از فصل ۲ از مقالهٔ تحلیل، جنگ و تصمیم: چرا شکست‌های اطلاعاتی اجتناب‌ناپذیرند (چاپ شده در مجلهٔ سیاست جهان ۳۱، شماره ۱، اکتبر ۱۹۷۸) گرفته شده است؛ مقاله‌ای دربارهٔ اطلاعات دریافتی که هنوز مرا به خاطر آن می‌شناسند. حدود یک سوم از فصل ۳ برگرفته از مقالهٔ تنگناهای هشداردهنده: نظریهٔ عادی در برابر نظریهٔ استثنایی (چاپ شده در مجلهٔ آرییس ۲۶، شماره ۴، زمستان ۱۹۸۳) است. نسخهٔ کوتاه‌تری از فصل ۴ ابتدا با عنوان سیاسی کردن اطلاعات: معایب و مزایا در کتاب تناقض‌های اطلاعات راهبردی: مقالاتی در تجلیل از مایکل آی. هندل، با ویرایش ریچارد کی. بتس و تامس جی. مانکن (لندن: فرانک کاس، ۲۰۰۳) به چاپ رسیده است. فصل ۶ مطالبی از مقالات اصلاح اطلاعات (چاپ شده در مجلهٔ امور خارجه ۸۱، شماره ۱، ژانویه/فوریه ۲۰۰۲) و سیاست‌های جدید اطلاعات: آیا اصلاحات این بار مفید

1 Peter Dimock

خو/هدبود؟(چاپ شده در مجلهٔ /امور خارجه ۸۳، شماره ۳، می/ژوئن ۲۰۰۴) را شامل می‌شود.

اطلاعات راهبردی مستلزم پنهان‌کاری است؛ بنابراین، حتی با وجود مطالب زیادی که اکنون برای استفاده موجود است، نمی‌توان مطابق استانداردهای سخت‌گیرانهٔ علوم اجتماعی آن را به صورت غیرمحرمانه، مطالعه کرد. این کتاب بیش از آن که تحقیقات جدید را در بر داشته‌باشد، مجموعه‌ای از مقالات است و هیچ اطلاعات طبقه‌بندی‌شده‌ای در آماده‌سازی آن دخیل نبوده‌است. استدلال‌های این مقالات از قضاوت‌های شخصی و نیز داده‌های تجربی مستدل می‌آید. از آنجا که بخش عمده‌ای از کتاب دربارهٔ رابطهٔ پیچیدهٔ اطلاعات و سیاست است، خوانندگان حق دارند گرایش مرا بدانند. من دموکرات هستم، در حین جنگ سرد اخیر در جناح راست حزب و در سال‌های اخیر در مرکز بودم. من در سال ۲۰۰۳ مخالف حمله به عراق بودم و معمولاً از نقش آژانس اطلاعات مرکزی به عنوان بی‌طرف‌ترین و مهم‌ترین سازمان در میان سازمان‌های مختلف اطلاعاتی ایالات متحده طرفداری کرده‌ام. این دیدگاه خارج از سیاست، مخصوصاً در وزارت دفاع، مشاجره‌انگیز است. همان‌طور که از مطالب کتاب برمی‌آید، من دربارهٔ اصلاح سرویس اطلاعاتی دیدگاه محتاطانه‌ای دارم.

چهار نفر، با دیدگاه‌های بسیار متفاوت، به‌طور غیرمستقیم و در طول زمان در نوشتن این کتاب مرا یاری کردند و این کتاب به آنها تقدیم شده‌است. فعالیت و سرسختی فکری مایکل هندل^۱، یکی از اندیشمندان برجسته که در دو دههٔ آخر قرن بیستم دربارهٔ اطلاعات مطلب می‌نوشت و از دوستان نزدیک من در سال‌های دانشگاه تا زمان فوت در سال ۲۰۰۱ بود، باعث می‌شد تا مباحثات دائمی ما شدید و ارزشمند باشد. من از سال اول دانشکده و از جهات بسیاری از همکاری به نام هانتینگتون^۲، یکی از معدود نوابغ علوم سیاسی آمریکا، هنگامی که به یک درخواست کار برای سِمَت معاون تحقیقاتی وی در دفتر استخدام دانشجویی پاسخ دادم، بهره برده‌ام. وی که همیشه اهل جدل بود و حتی برخی منتقدان را

1 Michael Handel

2 Sam Huntington

خشمگین می‌کرد، پیوسته از لحاظ فکری و رفتاری الگویی از نظم و ترتیب، صداقت و وفاداری بود. نفر سوم باب جرویس^۱ بود که نخستین بار، به عنوان یک دانشجوی فوق لیسانس، وی را در سمینارش با موضوع نظریه‌های سیاست بین‌المللی ملاقات کردم. او نظریه‌پرداز، ناظر و محقق برتر در زمینه اطلاعات است. اما موفقیت وی آوردن من به دانشگاه کلمبیا بود که به این خاطر از او متشکرم! جان اشتاین برنر^۲ و من دیدگاه‌های کاملاً متفاوتی راجع به سیاست امنیت ملی داریم اما هنگامی که وی مدیر مطالعات سیاست خارجی بود و من کارمند ارشد زیردست وی در مؤسسه بروکینگز بودم، چندین سال با من کنار آمد. وی پیشنهاد عضویت من در کمیته چرچ را داد که باعث شد ترکیب مطالعه و تجربه برای گسترش موضوع این کتاب را شروع کنم.

افراد دیگری نیز در این راه به من کمک کردند که ذکر نام آنها به دلیل کثرت اسامی مقدور نیست، اما باید برخی را نام ببرم که توضیحات علمی ارائه دادند یا فرصت‌هایی برای تکمیل تحقیق با تجارب مربوط به اطلاعات فراهم کردند. امی زگارت^۳ از دانشگاه UCLA و جیمز ریتز^۴ از مدرسه عالی نیروی دریایی طرح کتاب و دست‌نوشته آن را برای انتشارات دانشگاه کلمبیا بررسی کردند و توضیحاتی ارائه دادند که تمرکز و انسجام آن را بهبود بخشید. اریک ریچارد با از خود گذشتگی به تماس من، به عنوان یک همکار قدیمی در ستاد کمیته چرچ، پاسخ داد و نسخه اول فصل ۷ را مرور کرد تا اشتباهاتی را که ممکن است یک فرد غیروکیل مرتکب شود، اصلاح کند و تعدادی از این اشتباهات را یافت. اصلاحات من از استانداردهای تحلیل حقوقی پیروی نمی‌کنند (و چنین قصدی هم ندارند)، اما این فصل با نگاه موشکافانه او بهتر و کامل‌تر شد. همچنین از آلتون کوان بک^۵ مدیر کارگروه اطلاعات نظامی و رییس خودم در کمیته چرچ متشکرم؛ از زیگنیف برژینسکی^۶ برای آوردن هرچند کوتاه مدت من به ستاد شورای امنیت ملی جهت کار روی

1 Bob Jervis

2 John Steinbruner

3 Amy Zegart

4 James Wirtz

5 Alton Quanbeck

6 Zbigniew Brzezinski

دهمین یادداشت بررسی ریاست جمهوری، همراه با سم هانتینگتون، ویلیام اودم و کاترین کلهر سپاسگزارم؛ از جان کینگ، بروس کلارک و ریچارد لمن از سیا و شورای ملی اطلاعات^۱ (NIC) برای قدردانی از اولین مقاله‌ام در این باره و فراخواندن من به جامعه اطلاعاتی به عنوان مشاور، متشکرم، نقشی که از سال ۱۹۸۰ تا به حال از آن چیز آموخته‌ام؛ از جوزف اس. نای، که به عنوان مدیر NIC ملاقات من را با هیئت مشاوران نظامی ترتیب داد و از سناتور تام داشل^۲ به دلیل بکارگیری من در کمیسیون ملی تروریسم سپاسگزارم. همین طور از تام لیزی^۳ به خاطر ویرایش نسخه دست‌نویس ممنونم.

از همسرم آدلا ام. بولت و فرزندانمان الناء، مایکل و دیه‌گو از صمیم قلب سپاسگزارم. کتاب‌های دیگری به آنها تقدیم شده‌است، اما این اثر نیز، به همان اندازه به ایشان مدیون است. اگر هر یک از آنها حتی نیمی از دلوایسی‌هایی که در خانواده‌ها معمول است، برایم ایجاد می‌کرد، حتی نیمی از وقتم را که حق آنهاست می‌گرفت، یا عشق و تحمل را به اندازه عادی، نه به این حد مفرط، نثار من می‌کرد، هرگز نمی‌توانستم این کار را انجام دهم.

ریچارد ک. بتس

تینک، نیوجرسی

1 National Intelligence Center (=NIC)

2 Tom Daschle

3 Tom Lacey